

## **DISCOURS DES VŒUX 2025 DU PRÉSIDENT DE LA COMMISSION MÉDICALE D'ÉTABLISSEMENT DU CENTRE HOSPITALIER D'AVIGNON**

En tant que président de la Commission Médicale d'Établissement, c'est avec une profonde gratitude que je vous adresse mes vœux les plus chaleureux pour cette nouvelle année.

L'année 2024 a été marquée par des défis significatifs, mais aussi par des réalisations notables qui témoignent de notre engagement collectif envers l'excellence des soins.

Les hospitaliers ont fait preuve d'un dévouement exemplaire, assurant une prise en charge de qualité malgré un contexte parfois difficile. Les efforts constants pour maintenir un haut niveau de soins sont à saluer, et je tiens à exprimer ma reconnaissance à chacun d'entre vous pour votre professionnalisme et votre résilience.

Je suis conscient des défis auxquels nous faisons face, notamment en matière de bien-être au travail. Les préoccupations exprimées par certains, en particulier au sein du bloc opératoire, sont prises très au sérieux. Des mesures sont en cours pour améliorer les conditions de travail et assurer un environnement professionnel sain et épanouissant. Cependant nous avons cette double contrainte de ne pas détériorer les conditions de travail qui sont par essence difficiles en raison de notre métier de soignant, mais également de garantir un accès à des soins de qualité et dans des délais raisonnables. Cet équilibre est de plus en plus périlleux en raison d'une raréfaction de l'offre de soins en dehors du service public.

L'un des autres défis a été celui de pouvoir repenser l'organisation de notre maternité dans un délai très contraint, en raison de la fermeture de la maternité d'Urbain V. Les acteurs du pôle femme mère enfant avec les anesthésistes ont réussi à faire de cette difficulté une opportunité de repenser notre offre de soins pour les parturientes, plus en adéquation avec leurs besoins et leurs attentes actuelles. Je ne peux que saluer le dynamisme de ces professionnels et leur capacité d'adaptation. Je n'oublie pas le soutien et l'accompagnement de l'ARS dans ce projet.

Les difficultés d'accès aux soins sont de plus en plus criantes et pèsent de plus en plus lourd sur notre établissement, malgré l'engagement toujours aussi indéfectible de la maison médicale du grand Avignon. Preuve en est, notre obligation de déclencher le plan blanc en début d'année pour faire face à un afflux de patients, malgré l'ouverture anticipée d'une unité saisonnière supplémentaire dès mi-décembre.

L'année écoulée a vu le lancement de projets majeurs visant à moderniser notre établissement. Le lancement du projet TERRAH 2030, soutenu par l'Agence Régionale de Santé Provence-Alpes-Côte d'Azur, marque une étape cruciale dans l'amélioration de nos infrastructures et de nos capacités d'accueil.

L'une des autres évolutions majeures est la transformation de la gouvernance managériale de l'établissement. Avec Monsieur le Directeur, nous souhaitons donner plus d'autonomie aux pôles d'activité, et que les arbitrages soient davantage partagés dans une volonté plus participative. Il sera délégué aux pôles, avec la signature d'un contrat, un certain nombre

missions jusqu'à présent gérées par la direction. En particulier une partie de la gestion RH, la priorisation des projets à développer, une partie de l'enveloppe de l'investissement mobilier, biomédical et informatique. En aucune manière cela ne va faire disparaître par magie les difficultés de gestions, de pénurie ou de déficit. Cependant les arbitrages et les priorisations seront prises plus près du terrain et de manière plus partagée. Nous l'avons collectivement souhaité, nous avons mis plus d'un an à construire cette évolution et nous allons enfin pouvoir dès cette année en voir les effets.

Il s'agit d'une opportunité et d'un défi, mais nous serons collectivement la saisir et le relever.

Pour valoriser les équipes et leur engagement auprès des patients et des aidants, la création du fond AV'Ence, en 2023, a pris toute sa place au sein de notre établissement. Son but n'est pas de se substituer au mode de financement des soins, qui par certains points peut être critiqué, mais de financer des projets complémentaires améliorant la qualité d'accueil des patients au sein de notre établissement mais également d'améliorer de la qualité de vie au travail des hospitaliers.

Le soutien actif, en tant qu'administrateurs du fonds, de membres importants de la cité, comme Charlotte de Turckheim, Jean Dominique Senard Président du groupe Renault-Nissan-Mitsubishi, Maître Jean Maxime Courbet, avocat, ancien bâtonnier, Pr Jean Pierre Luminet, Atrophysicien, Tomas Redondo, Directeur Général de la CCI Vaucluse, Yves Robert et Corinne Arnaud représentants d'associations de patients, et les co-présidents du comités des mécènes Jean et Zofia Réno, confirme bien la place majeure de l'hôpital d'Avignon dans son territoire.

J'ai la chance en ayant cette double casquette de PCME et Président du fonds, d'apprécier le dynamisme et l'engagement des hospitaliers pour proposer des soins de grande qualité, de technicité et de sécurité tout en cultivant l'envie d'améliorer l'accueil des patients et des accompagnants, par la proposition de très nombreux projets auprès du Fonds.

Cette volonté d'excellence et d'humanité m'oblige. Je souhaite avec Mme Parison maintenir une dynamique forte, nous permettant grâce à vous tous, partenaires, acteurs de la cité, patients, de soutenir ces nombreux projets.

Le centre hospitalier d'Avignon, s'inscrit également en tant qu'établissement support du groupement des hôpitaux publics de Vaucluse dans sa volonté d'aller vers les patients. En effet, certaines spécialités ne sont présentes qu'au CHA et doivent malgré tout répondre aux besoins de toute la population de notre bassin d'attractivité. Plus de 50 médecins se déplacent déjà aux seins des établissements hospitaliers publics de Vaucluse. C'est pour cela que la communauté soignante du centre hospitalier d'Avignon a participé de manière très active à l'élaboration du projet médico- soignant de territoire 2025-2029. Ce dernier est véritablement notre feuille de route afin de coordonner les ressources publiques sur notre département. La vision du centre hospitalier d'Avignon reste inchangée sur sa volonté d'accompagner sur notre territoire une offre de soins graduée et coordonnée entre les établissements publics du Vaucluse, afin de répondre au mieux aux besoins populationnels. Je souhaite remercier tout particulièrement l'investissement des Dr Slama, président de la commission médicale de groupement, Dr Bigot, vice-président, ainsi que les 200 personnes qui ont participé à la rédaction de ce projet.

En cette nouvelle année, nous devons continuer à travailler ensemble, avec détermination et solidarité, pour relever les défis à venir. Notre engagement collectif est la clé de notre succès, et je suis convaincu que, grâce à votre dévouement, nous continuerons à offrir des soins d'excellence aux Vauclusiens et patients des départements limitrophes.

Je vous remercie de votre attention et vous adresse, à vous et à vos proches, mes vœux les plus sincères de santé, de bonheur et de réussite pour l'année 2025.